

السلطة الوطنية الفلسطينية  
بلدية غزة

البيانات المالية  
وتقدير المدقق المستقل للسنة  
المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019

طلال أبوغزاله العالمية  
"محاسبون قانونيون"

**السلطة الوطنية الفلسطينية**  
**بلدية غزة**

<u>بيان</u>	<u>صفحة</u>	<u>المحتويات</u>
-	1	تقرير المدقق المستقل
(أ)	4	بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2019
(ب)	5	بيان الإيرادات والمصروفات والتغيرات في صافي الأصول للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019
(ج)	6	بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019
-	13-7	إيضاحات حول البيانات المالية
<u>المرفقات</u>		
-	15	الديون المستحقة للبلدية على الغير حسب (أساس الاستحقاق)
-	15	الديون المستحقة على البلدية للغير حسب (أساس الاستحقاق)
-	17-16	قرار إعادة تشكيل اللجنة المؤقتة لإدارة بلدية غزة



### تقرير المدقق المستقل

المحترمين

السادة/ رئيس وأعضاء المجلس البلدي

بلدية غزة

غزة - فلسطين

تقرير حول تدقيق القوائم المالية

الأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لبلدية غزة المبينة في الصفحات من 4 إلى رقم 13، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2019 وبيان الإيرادات والمصروفات والتغيرات في صافي الأصول وبيان التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 والإيضاحات حول القوائم المالية، بما في ذلك ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا إن القوائم المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي للبلدية كما في 31 ديسمبر 2019، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للأساس النبدي ولمتطلبات قانون رقم (1) لسنة 1997 بشأن الهيئات المحلية الفلسطينية المطبق في مناطق السلطة الفلسطينية.

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بمقتضى تلك المعايير مشرورة بصورة أشمل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية من هذا التقرير.

نحن مستقلون عن البلدية وفقاً لمدونة قواعد السلوك المهني لمدققي الحسابات المسجلين في مجلس المهنة، وهو ما يتفق مع مدونة السلوك الأخلاقي للمحاسبين المزاولين المسجلين في جمعية مدققي الحسابات القانونيين الفلسطينيين، جنباً إلى جنب مع المتطلبات الأخلاقية المتصلة بتدقيقنا للقوائم المالية في فلسطين، وقد وفينا مسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لإبداء رأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي بحسب حكمنا المهني كانت الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيقنا للقوائم المالية للسنة الحالية. لقد تم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للقوائم المالية بكل وفي تكوين رأينا حول تلك القوائم المالية، وإننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

### معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير الإدارة وتقرير لجنة التدقيق وأية معلومات أخرى مطلوبة بموجب قانون رقم (1) لسنة 1997 بشأن الهيئات المحلية الفلسطينية ذات الصلة الأخرى، والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات والتي من المتوقع أن تصبح متاحة لنا بعد ذلك التاريخ.

لا تتضمن المعلومات الأخرى القوائم المالية وتقريرنا حولها، كما أن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، حيث أنها لا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد أو الاستنتاج بهذا الشأن.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا أن نقوم بقراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك تقوم بتقدير فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متناسبة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بالتدقيق، أو إذا احتوت على أخطاء جوهريه. استناداً للعمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، وإذا توصلنا إلى أنه يوجد أخطاء جوهريه في المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بالإبلاغ عن تلك الحقيقة وليس لدينا أي ملاحظات حولها.

## **مسؤوليات الإدارة عن القوائم المالية**

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للأساس النافي، وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من إعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية سواء كانت ناشئة من احتيال أو عن خطأ.

في إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حيالاً كان ذلك مناسباً، عن المسائل ذات الصلة بقدرة البلدية على الاستمرار وعن استخدام أساس مبدأ الاستمرارية في المحاسبة ما لم تكن الإدارة تقصد تصفيه البلدية أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقة إلا القيام بذلك. إن الإدارة مسؤولة عن الإشراف على عملية التقارير المالية.

### **مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية**

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية مأخوذة كل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقريرنا حولها الذي يتضمن رأينا الفني. إن التأكيد المعقول هو إعطاء درجة عالية من الثقة، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يؤدي دائماً للكشف عن الخطأ الجوهرى عندما يحصل. يمكن للأخطاء أن تظهر بسبب احتيال أو بسبب خطأ مرتكب، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو بالجملة يمكن أن يتوقع منها أن تؤثر في القرارات الاقتصادية للمستخدمين لهذه القوائم المالية. كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فنحن نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني من خلال التدقيق، بالإضافة إلى أننا نقوم أيضاً:

بتتحديد مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناشئة عن احتيال أو عن خطأ، ونصيم وننفذ إجراءات تدقيق للرد على تلك المخاطر، ونحصل على أدلة تدقيق كافية ومتاسبة لتتوفر أساساً لرأينا. إن الخطر من عدم الكشف عن الأخطاء الجوهرية الناشئة عن الاحتيال أكبر من الخطر الناجم عن عدم الكشف عن الخطأ المرتكب، كون الاحتيال قد ينطوي على تواؤ، أو تزوير، أو حذف مقصود للمعلومات، أو حالات غش أو تحريف، أو تجاوزات لأحكام وقواعد الرقابة الداخلية.

بالحصول على فهم لعمل الرقابة الداخلية بشكل يتصل بأعمال التدقيق وذلك بهدف تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، ليس بهدف إبداء الرأي فيما يتعلق بفعالية الرقابة الداخلية لدى البلدية.

بتقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة والإصلاحات المتعلقة بها. باستخلاص مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية استناداً لأدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك حالات من عدم التيقن بوجود أحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكواً كبيرة حول قدرة البلدية على الاستمرار كمنشأة مستمرة، فيما إذا تم الاستخلاص بوجود مثل هذه الحالات، نحن مطالبون بأن نلفت انتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمدقق حسابات إلى الإصلاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإصلاحات غير كافية، فنحن مطالبون بتتعديل رأينا. إن استخلاصنا يعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها لغاية تاريخ تقريرنا كمدقق حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تجعل البلدية تتوقف عن الاستمرار كبلدية مستمرة.

بتقييم العرض العام وبنية ومحفوظ القوائم المالية، بما في ذلك الإصلاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

لقد تم تواصلنا مع الإدارة حول نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملحوظات التدقيق الهامة بما في ذلك أي نقاط ضعف هامة في الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

## **تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى**

برأينا أيضاً أن البلدية تحفظ سجلات محاسبية منتظمة، كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإفصاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا، لم تقع خلال السنة المالية مخالفات للأحكام والتشريعات أو لمتطلبات قانون رقم (1) لسنة 1997 بشأن الهيئات المحلية الفلسطينية بشكل جوهري في نشاط البلدية أو في مركزها المالي.

إن المفوض عن تدقيق البلدية والذي قام بالتوقيع على تقرير مدقق الحسابات المستقل هو المدير التنفيذي منير محمد "علي حسن"

### **فقرة توكيدية**

- تتبع البلدية الأساس النقدي في إعداد وتجهيز بياناتها المالية حيث يتم الاعتراف بالإيرادات عند استلامها وليس عند تتحققها والمصروفات عند دفعها وليس عند استحقاقها.
- لم تقم إدارة البلدية بإدراج الممتلكات والآلات والمعدات في البيانات المالية حيث يتم تحصيلها كمصاريف رأسمالية ويتم إغفالها في كل نهاية سنة مالية في بيان الإيرادات والمصروفات حيث يتم حصرها في سجلات خاصة بها.
- لم تقم إدارة البلدية بإدراج الديون المستحقة للبلدية على الغير البالغ قيمتها (772,563,980.00) في السجلات المالية حسب أساس الاستحقاق كما هو وارد في ايضاح رقم (23).
- مدة عمل لجنة المجلس البلدي سنة اعتباراً من تاريخ 08/01/2019 حتى 07/31/2020 أو لحين إجراء إنتخابات الهيئات المحلية إليها أقرب حسب قرار وزير الحكم المحلي رقم (30) لسنة 2019 بتاريخ 08/01/2019.
- بلغت قيمة المبالغ المالية المعلقة في الحسابات البنكية على النحو التالي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 كما هو وارد في ايضاح رقم (16).

مبالغ دخلت الصندوق ولم تدخل البنك	مبالغ صرفت من الصندوق ولم تصرف من البنك	مبالغ دخلت البنك ولم تدخل الصندوق	مبالغ صرفت من البنك ولم تصرف من الصندوق
239,433.32	756,432.64	77,620.62	12,629.03

- بلغت قيمة القضايا المرفوعة ضد البلدية للمطالبة بتعويضات مالية بقيمة (93,336,484.77) شيكل في 31 ديسمبر 2019 حسب كتاب السيد المستشار القانوني للبلدية بتاريخ 6 فبراير 2020 علماً أنه لم تقم إدارة البلدية بإدراج بند تعويضات ( حقوق ) في الموازنة العامة للبلدية وذلك لمواجهة الأعباء المحتملة في حال كسب الخصم الدعوى وذلك أتباعاً لمبدأ الحيطة والحذر.
- إن البلدية تحقق عجزاً في صافي الأصول منذ عدة سنوات بلغت قيمتها التراكمية في 31 ديسمبر 2019 مبلغ (163,203,179.88) شيكل حتى ذلك التاريخ وان استمرارية البلدية وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها مرهون باستمرار توفير التمويل اللازم لها من قبل السلطة الوطنية الفلسطينية والجهات المانحة الخارجية وتقعيل عملية تحصيل الرسوم والعوائد والمتاخرات المالية الراكدة منذ سنوات، هذا ولم يتسامي إلى علمنا ما يثير الشكوك حول استمرارية دعم السلطة والجهات المانحة الخارجية وبالتالي استمرارية البلدية.

طلال أبوغزاله العالمية

ترخيص رقم 97/251



منير محمد "علي حسن"

محاسب قانوني ترخيص رقم 130/2003

غزة في 20 يوليو 2020

**السلطة الوطنية الفلسطينية**

**بلدية غزّة**

**بيان (أ)**

**بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2019**

**(العملة : الشيكل جديد )**

**31 ديسمبر**

<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>إيضاحات</b>	<b>الأصول</b>
8,060,972.89	4,147,995.12	3	النقد والنقد المعادل
282,687.81	116,139.09	4	السلفيات
25,887,582.00	130,121.33	5	أرصدة مدينة أخرى
<b>34,231,242.70</b>	<b>4,394,255.54</b>		<b>مجموع الأصول</b>

**الالتزامات وصافي الأصول**

**الالتزامات**

111,183,978.67	115,072,447.68		أمانات التأمين والمعاشات
946,647.37	1,823,840.19		أمانات ضريبة الدخل
925,012.44	661,928.12		أمانات التأمين الصحي
35,892,160.03	50,039,219.43	6	أمانات عامة منوعة
<b>148,947,798.51</b>	<b>167,597,435.42</b>		<b>مجموع الالتزامات</b>

**صافي الأصول**

**صافي الأصول في نهاية السنة - بيان (ب)**

**مجموع الالتزامات وصافي الأصول**

<b>(114,716,555.81)</b>	<b>(163,203,179.88)</b>
<b>34,231,242.70</b>	<b>4,394,255.54</b>

إن الإيضاحات المرفقة من (19-1) تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

**السلطة الوطنية الفلسطينية**

**بلدية غزة**

بيان الإيرادات والمصروفات والتغيرات في صافي الأصول للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 بيان (ب)  
 (العملة : الشيكل جديد)

31 ديسمبر

<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>الإيضاحات</b>	
			<b>الإيرادات</b>
63,511,200.86	53,551,778.26	7	إيرادات - موازنة غير ربحية و(عامة)
12,005,665.46	11,125,825.77	8	إيرادات موازنة ربحية
8,502,660.95	17,910,191.93	9	إيرادات الانمائية (الاستثمارية)
<b>84,019,527.27</b>	<b>82,587,795.96</b>		مجموع الإيرادات
			<b>المصروفات</b>
71,026,740.80	68,640,169.68	10	مصروفات - موازنة غير ربحية و(عامة)
9,190,933.06	5,305,181.39	11	مصروفات الموازنة الربحية
9,790,416.81	19,178,300.42	12	المصروفات الانمائية (الاستثمارية) وأخرى
<b>90,008,090.67</b>	<b>93,123,651.49</b>		مجموع المصروفات
(5,988,563.40)	(10,535,855.53)		صافي أصول النشاط
-	(37,950,768.54)	13	تسويات سنوات سابقة
<b>(5,988,563.40)</b>	<b>(48,486,624.07)</b>		صافي اصول السنة - بيان (أ)
<b>(108,727,992.41)</b>	<b>(114,716,555.81)</b>		صافي الأصول في بداية السنة
<b>(114,716,555.81)</b>	<b>(163,203,179.88)</b>		صافي الأصول في نهاية السنة - بيان (أ)

إن الإيضاحات المرفقة من (19-1) تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذا البيان

السلطة الوطنية الفلسطينية

بلدية غزة

بيان (ج)

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

(العملة : الشيكل جديـد)

31 ديسمبر

2018	2019	<u>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</u>
(5,988,563.40)	(48,486,624.07)	صافي أصول السنة
		تعديلات لطابقة صافي أصول السنة لصافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
80,298.87	166,548.72	التغير في السلفيات
(14,579,410.94)	25,757,460.68	التغير في الارصدة المدينة الأخرى
5,491,784.74	3,888,469.01	التغير في أمانات التأمين والمعاشات
702,489.85	877,192.82	التغير في أمانات ضريبة الدخل
455,892.66	(263,084.32)	التغير في أمانات التأمين الصحي
14,996,105.62	14,147,059.39	التغير في الأمانات العامة المتعدة
<u>1,158,597.40</u>	<u>(3,912,977.77)</u>	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة التشغيلية
<u>1,158,597.40</u>	<u>(3,912,977.77)</u>	صافي التدفقات النقدية المحققة خلال السنة
<u>6,902,375.49</u>	<u>8,060,972.89</u>	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
<u>8,060,972.89</u>	<u>4,147,995.12</u>	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة - بيان (أ) - ايضاح (3)

إن الإيضاحات المرفقة من (1-19) تشكل جزأ لا يتجزأ من هذا البيان

## السلطة الوطنية الفلسطينية

### بلدية غزة

#### إيضاحات حول البيانات المالية

( العملة : الشيكل حديث )

### 1-معلومات عامة

- تولت على مدينة غزة عدة مجالس بلدية بدأت في عهد الدولة العثمانية عام 1893 ومروراً بفترة الانتداب البريطاني ثم الإدارة المصرية للقطاع ومن بعده الاحتلال الإسرائيلي، وبعودة السلطة الوطنية الفلسطينية ولأول مرة في تاريخ غزة أصدر الرئيس ياسر عرفات رئيس دولة فلسطين قراراً في تموز (يوليو) 1994 بتشكيل أول مجلس بلدي.
- نتيجة لجهود البلدية قام صندوق اقراض وتطوير البلديات بتصنيف بلدية غزة فئة (B++) تماشياً مع مؤشرات الاداء المعتمدة لدى الصندوق.
- تم إعادة تشكيل لجنة المؤقتة لإدارة بلدية غزة بقرار وزارة الحكم المحلي رقم (30) لسنة 2019 بتاريخ 1 أغسطس 2019، مدة عمل اللجنة سنة أو لحين اجراء الانتخابات إليها أقرب.

### أهداف البلدية

- توفير خدمات حياتية أفضل للمواطنين.
- تشجيع المشاركة المجتمعية في إدارة العمل.
- خلق جو صحي للعمل والاستقرار الوظيفي.
- تشجيع المشروعات التنموية والتطويري.
- المساعدة في خلق فرص عمل.
- العمل على رفع قدرة الجهاز البلدي وكفاءته.
- العمل على خلق آلية تعاون وتكامل مع المؤسسات الحكومية وتكييف العلاقات مع الجهات الخارجية لتوفير المساعدات الفنية والمالية لمشاريع المدينة.
- تنفيذ مشاريع تطويرية لمرافق المدينة وبنيتها التحتية، لتلبى حاجات المواطنين.

### 2- أهم السياسات المحاسبية

#### 1- أسس إعداد البيانات المالية

تبعد البلدية الأساسية النقدي في تسجيل المعاملات المالية.

### 2- العملات الأجنبية

يتم عرض البيانات المالية بالعملة التي تستخدمها البلدية وهي الشيكل الجديد وتحول التعاملات التي تتم بعملات أخرى إلى الشيكل الجديد حسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ حدوث المعاملات وفي تاريخ كل بيان مركز مالي يتم تحويل البنود والنقدي المسجلة بعملات أجنبية إلى الشيكل الجديد حسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ المركز المالي حيث يتم الاعتراف بالفرقـات الناتجة في بيان الإيرادات والمصروفات.

### 3- الممتلكات والآلات والمعدات

يتم تحويل المشتريات من الممتلكات والآلات والمعدات على بند المصروفات الرأسمالية في نفس سنة الشراء وتدرج في بيان الإيرادات والمصروفات لنفس السنة وتثبت في سجلات العهدة المخصصة لهذا الغرض حيث يتم حصرها في سجلات خاصة.

### 4- الأمانات

هي المبالغ التي يتم تحصيلها من ذوي العلاقة لبعض الأغراض وبصفة مؤقتة ويتم تحصيلها على بند الأمانات لإعادة صرفها لذوي العلاقة عند انتهاء الغرض الذي تم تحصيلها من أجله وتشمل الأمانات العامة.

## **1-4-2 أمانات عامة**

وهي المبالغ التي يتم تحصيلها من الجمهور لغرض الحصول على خدمات البلدية أو من موظفي البلدية مثل (أمانات البناء - الضرائب - أخرى).

## **2-5 الإيرادات العادمة**

هي الإيرادات الناتجة من تقديم خدمات البلدية للجمهور (خدمات المياه - الصرف الصحي - الخدمات الصحية والبيئية - خدمات التنظيم - الحرف والمهن الحرة ... أخرى).

## **2-6 إيرادات المشاريع (الموازنة الربحية)**

هي الإيرادات الناتجة عن المشاريع التي يتم تمويلها من قبل البلدية (مشروع المياه ومشروع تحسين الشبكة والصرف الصحي).

## **2-7 الإيرادات الإنمائية**

هي الإيرادات التي لا تدرج ضمن الإيرادات العادمة وهي مرتبطة بالمشاريع الاستثمارية التطويرية (كالطرق - المنشآت - المباني - الآليات - المعدات .... أخرى).

## **2-8 المصاروفات العادمة**

هي المصاروفات الجارية والمترتبة على الصرف (كالرواتب - المحروقات - الصيانة ... أخرى).

## **2-9 مصاروفات المشاريع (الموازنة الربحية)**

هي المصاروفات الناتجة من تحمل البلدية لتنفيذ بعض المشاريع (مشروع المياه ومشروع تحسين الشبكة والصرف الصحي).

## **2-10 المصاروفات الإنمائية**

هي المصاريف المرتبطة بتنفيذ المشاريع الاستثمارية التطويرية والمتمثلة في مشاريع الطرق و المنشآت والآليات والمعدات والأصول الثابتة وشبكات الصرف الصحي.

## **2-11 النقد والنقد المعادل**

لعرض إعداد بيان التدفقات النقدية يتم اعتبار النقد والشيكات في الصندوق ولدى البنوك والودائع الثابتة التي تستحق خلال فترة تقل عن ثلاثة أشهر من تاريخ ربطها كنقدية أو ما يعادلها.

## **2-12 الإيرادات والمصاروفات**

- يتم الاعتراف بالإيرادات حين قبضها وفقاً للأساس النقدي.
- يتم الاعتراف بالمصاروفات وقت صرفها ويتم إثباتها بالسجلات المحاسبية شاملة لضريبة القيمة المضافة وفقاً للأساس النقدي.

### 3- النقد والنقد المعادل

31 ديسمبر

2018	2019
<b>17,217.40</b>	<b>36,777.07</b>

#### النقد في الصندوق

الصندوق العام

3,004,585.60	1,627,526.25
139,469.73	347,496.96
203,566.27	117,246.71
315,116.12	109,484.41
77,613.64	59,295.84
149,446.49	127,914.13
2,369,737.64	1,167,119.05
1,784,220.00	555,134.70
<b>8,043,755.49</b>	<b>4,111,218.05</b>
<b>8,060,972.89</b>	<b>4,147,995.12</b>

#### النقد لدى البنوك

النقد لدى بنك فلسطين

النقد لدى بنك الأردن

البنك الوطني الإسلامي

بنك القدس

بنك البريد

بنك الإنتاج الفلسطيني

البنك الإسلامي الفلسطيني

البنك الإسلامي العربي

مجموع النقد لدى البنوك

المجموع - بيان (أ)

### 4- السلفيات

31 ديسمبر

2018	2019
97,640.35	63,776.81
185,047.46	52,362.28
<b>282,687.81</b>	<b>116,139.09</b>

سلفيات عهد مالية

سلفيات موظفين

المجموع - بيان (أ)

### 5- أرصدة مدينة أخرى

31 ديسمبر

2018	2019
25,887,582.00	130,121.32
<b>25,887,582.00</b>	<b>130,121.32</b>

مستحقات على جهات حكومية وأخرى

المجموع - بيان (أ)

6- أمانات عامة متنوعة

31 ديسمبر		
2018	2019	
9,378,997.39	9,590,763.57	أمانات رخص البناء
391,589.57	287,913.31	أمانات فرق تطبيق قانون الخدمة المدنية
26,121,573.07	40,160,542.55	أمانات أخرى
<b>35,892,160.03</b>	<b>50,039,219.43</b>	<b>المجموع - بيان (أ)</b>

7- إيرادات - موازنة غير ربحية (عامة)

31 ديسمبر		
2018	2019	
19,803,980.84	16,368,735.89	الضرائب والرسوم والعوائد
19,528,630.38	26,872,359.92	إيرادات رسوم الخدمات المحلية
13,305,489.31	6,897,345.82	إيرادات خارجية (مساعدات حكومية ودولية)
10,873,100.33	3,413,336.63	إيرادات ممتلكات البلدية وأخرى
<b>63,511,200.86</b>	<b>53,551,778.26</b>	<b>المجموع - بيان (ب)</b>

8- إيرادات موازنة ربحية

31 ديسمبر		
2018	2019	
11,945,434.08	11,075,598.08	إيرادات موازنة المياه والصرف الصحي
60,231.38	50,227.69	إيرادات موازنة الكهرباء - بقایا
<b>12,005,665.46</b>	<b>11,125,825.77</b>	<b>المجموع - بيان (ب)</b>

9- الإيرادات الإنمائية (الاستثمارية)

31 ديسمبر		
2018	2019	
1,736,211.71	1,757,623.99	مشروع حفر وتركيب أبار مياه وشبكة المياه والصرف الصحي
1,913,591.00	14,957,545.74	مشاريع الطرق وفتح الشوارع
-	354,267.28	مشروع توريد حاويات نفايات صلبة
-	245,301.69	مشروع إنشاء طابق ثانى بمركز الاطراف الصناعية
-	595,453.23	مشروع إنشاء نصب تذكاري
4,829,510.74	-	مشروع (MDP) تمويل صندوق إقراض البلديات وآخرى
23,347.50	-	مشروع توريد سترالات للبلدية
<b>8,502,660.95</b>	<b>17,910,191.93</b>	<b>المجموع - بيان (ب)</b>

#### 10- مصروفات - موازنة غير ربحية و (عامة)

31 ديسمبر		
2018	2019	
12,842,443.69	10,115,271.91	المصروفات العامة والمالية والقانونية
58,184,297.11	58,524,897.77	مصروفات الرواتب وملحقاتها
<b>71,026,740.80</b>	<b>68,640,169.68</b>	<b>المجموع - بيان ( ب )</b>

#### 11- مصروفات الموازنة الربحية

31 ديسمبر		
2018	2019	
9,190,933.06	5,305,181.39	مصاريف ضخ المياه وصيانة وإنشاء شبكات الصرف الصحي
<b>9,190,933.06</b>	<b>5,305,181.39</b>	<b>المجموع - بيان ( ب )</b>

#### 12- المصروفات الإنمائية (الاستثمارية) وأخرى

31 ديسمبر		
2018	2019	
1,736,211.71	1,757,623.99	مشروع حفر وتركيب أبار المياه وشبكة المياه والصرف الصحي
520,879.86	1,142,886.49	مشروع انشاء مباني وأسواق
1,913,591.00	14,957,545.74	مشاريع الطرق وفتح الشوارع
91,596.00	125,222.00	مصروفات اجتماعية
-	354,267.28	مشروع توريد حاويات نفايات صلبة
-	245,301.69	مشروع انشاء طابق ثانى بمركز الاطراف الصناعية
-	595,453.23	مشروع انشاء نصب تذكاري
23,347.50	-	توريد سنترالات وصيانة سيارات وحدائق
4,829,510.74	-	مشروع (MDP) تمويل صندوق اقراض البلديات
675,280.00	-	مشروع شراء أراضي وأخرى
<b>9,790,416.81</b>	<b>19,178,300.42</b>	<b>المجموع - بيان ( ب )</b>

#### 13-تسوية سنوات سابقة

- بلغ رصيد استهلاك البلدية للكهرباء بتاريخ 2019/01/01 مبلغ (212,899,427.00) شيكل لصالح شركة توزيع كهرباء محافظات غزة، وبتاريخ 14/04/2019 ورد كتاب من شركة توزيع الكهرباء يفيد بتسديد مبلغ (37,929,845.00) شيكل من حسابنا لدى وزارة المالية وقد تم خصم المبلغ من المستحقات على البلدية لصالح شركة توزيع الكهرباء ، وبتاريخ 09/06/2019 ورد كتاب من وزارة الحكم المحلي بطريقة معالجة واثبات الدفعه في بند مصاريف الكهرباء من جانب النفقات وعليه بتاريخ 20/06/2019 تم إثبات الدفعه بموجب سند قيد رقم 91/2019.
- تم اجراء تسوية لمركز هولست التقافي لفاتورة الكهرباء بمبلغ (20,923.54) عن سنوات مالية سابقة.

#### 14- مقارنة الإيرادات والمصروفات الفعلية بالموازنة المعتمدة

##### 14-1- مقارنة الإيرادات الفعلية بالموازنة المعتمدة

نسبة التنفيذ	الفعلي	الموازنة	<u>أولاً: الإيرادات</u>
29%	16,368,735.89	55,131,525.00	الضرائب والرسوم والعوائد
27%	26,872,359.92	37,074,225.00	إيرادات الخدمات المحلية
57%	6,897,345.82	12,061,100.00	إيرادات خارجية (مساعدات حكومية ودولية)
57%	11,075,598.08	19,325,310.00	إيرادات المياه والصرف الصحي
50%	50,227.69	100,000.00	إيرادات الكهرباء
90%	3,413,336.63	3,775,325.00	إيرادات ممتلكات البلدية وأخرى
38%	17,910,191.93	46,103,059.01	إيرادات مشاريع إنسانية -إيضاً (9)
<b>47%</b>	<b>82,587,795.96</b>	<b>173,570,544.01</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>

- إن نسبة تنفيذ الإيرادات 47% حسب ما هو موضح أعلاه وباللغة، 173,570,544 شيكلاً بعد تعديل الموازنة رقم (1) لسنة 2019، (منها 108,142,175 شيكلاً موازنة تشغيلية) تم زيادتها بمبلغ 36,338,640 شيكلاً ضمن بند (رسوم النقل على الطرق حصة البلدية)، وذلك دون مقابلتها بالإيرادات الفعلية حيث تم التعديل لغرض مقابلة الزيادة في جانب المصروفات، نتيجة إثبات 37,950,768 شيكلاً مصروف كهرباء عن سنوات سابقة حسب اعتماد وإقرار وزارة الحكم المحلي، وعليه فإن نسبة تنفيذ الموازنة التشغيلية بعد استبعاد مبلغ (36,338,640) شيكلاً تصبح 75% من الإيرادات.

##### 2- مقارنة المصروفات الفعلية بالموازنة المعتمدة

نسبة التنفيذ	الفعلي	الموازنة	<u>ثانياً: المصروفات</u>
%86	10,115,271.91	11,634,715.00	المصروفات العامة والمالية والقانونية والائتمانية
%88	58,524,897.77	65,922,475.00	مصروفات رواتب وملحقاتها
%50	5,305,181.39	10,406,100.00	مصروفات مشاريع المياه والصرف الصحي
%22	19,178,300.42	85,607,254.01	مصروفات إنسانية -إيضاً (12)
<b>%53</b>	<b>93,123,651.49</b>	<b>173,570,544.01</b>	<b>مجموع المصروفات</b>

##### 15- إيرادات ومصروفات المشاريع الإنمائية 31 ديسمبر 2019.

المصروفات	الإيرادات	المشروع
1,757,623.99	1,757,623.99	مشروع حفر وتركيب أبار المياه وشبكة المياه والصرف الصحي
14,957,545.74	14,957,545.74	مشاريع الطرق وفتح الشوارع
354,267.28	354,267.28	مشروع توريد حاويات نفايات صلبة
245,301.69	245,301.69	مشروع إنشاء طابق ثاني بمركز الاطراف
595,453.23	595,453.23	مشروع إنشاء نصب تذكاري
1,142,886.49	-	مشروع إنشاء مباني وأسواق
125,222.00	-	مصروفات اجتماعية
<b>19,178,300.42</b>	<b>17,910,191.93</b>	<b>المجموع - بيان (ب)</b>

## 16- الحسابات البنكية المتعلقة للبنوك

البنك	مبالغ صرف من البنك ولم تصرف من الصندوق	مبالغ دخلت الصندوق وتم تدخل البنك	مبالغ صرفت من الصندوق ولم تصرف من البنك	مبالغ دخلت الصندوق وتم تدخل البنك	مبالغ دخلت الصندوق وتم تدخل البنك
بنك فلسطين - دولار	-	3,806.00	61,349.26	-	-
بنك فلسطين - شيك	4,498.00	51,351.00	351,292.87	149,789.00	-
بنك فلسطين - دينار	-	-	40,083.33	12,225.00	-
بنك القدس - دولار	-	-	-	9,227.82	-
بنك القدس - شيك	7,129.00	-	1,390.00	1,040.00	-
البنك الوطني الإسلامي	429.00	39.00	-	109.50	-
بنك الإنتاج - شيك	120.00	1,613.00	-	1,500.00	-
البنك الإسلامي الفلسطيني - دولار	-	17,300.00	-	21,452.00	-
البنك الإسلامي الفلسطيني - شيك	51.96	1,411.62	66,917.18	26,185.00	-
بنك الأردن - شيك	45.75	2,100.00	201,200.00	2,578.00	-
بنك البريد - شيك	342.00	-	34,200.00	15,327.00	-
البنك الإسلامي العربي - شيك	13.32	-	-	-	-
الاجمالي	12,629.03	77,620.62	756,432.64	239,433.32	-

## 17- القضايا المرفوعة ضد البلدية (تعويضات )

بلغت قيمة القضايا المرفوعة ضد البلدية للمطالبة بتعويضات مالية بقيمة ( 93,336,484.77 ) شيك في 31 ديسمبر 2019 حسب كتاب السيد المستشار القانوني للبلدية بتاريخ 6 فبراير 2020 علماً أنه لم تقم إدارة البلدية بإدراج بند تعويضات ( حقوق ) في الموازنة العامة للبلدية وذلك لمواجهة الأعباء المحتملة في حال كسب الخصم الدعوى وذلك أثابعاً لمبدأ الحيطة والحذر.

## 18- استثمارات ومساهمات البلدية الخارجية

### 1-18- استثمارات البلدية لدى شركة توزيع كهرباء محافظات غزة

- استثمارات البلدية مع شركة توزيع الكهرباء محافظات غزة حيث بلغت قيمة استثمارات البلدية لدى شركة توزيع الكهرباء محافظات غزة بعدد أسهم ( 8,072,983 ) سهم بقيمة اسمية للسهم الواحد ( 1 ) دولار أمريكي وذلك حسب قرار مجلس الوزراء رقم ( 11 ) لسنة 1999 م بشأن إنشاء شركة توزيع كهرباء محافظات غزة على أن تأول ملكية جميع موجودات وحقوق وممتلكات أقسام الكهرباء في الجهات المحلية لسلطة الطاقة الفلسطينية على أن يكون الجهات المحلية مساهمة في شركة توزيع الكهرباء محافظات غزة وكذلك طبقاً لعقد التأسيس بين شركة توزيع كهرباء محافظات غزة وممثلي البلديات والمجالس المحلية لمحافظات غزة بتاريخ 15 يناير 1999.

### 18-2- مساهمة ومشاركة البلدية مع شركة أكنان تك للحلول التقنية التكاملية

- استثمارات البلدية مع شركة أكنان تك للحلول التقنية التكاملية بناء على عقد اتفاق والشراكة المؤرخ بتاريخ 26 فبراير 2017 بين بلدية غزة وشركة أكنان تك للحلول التقنية التكاملية حيث اتفق الطرفان بالشراكة على أن يتم من خلالها تشغيل مصنع فرز النفايات ( مساهمة بلدية غزة ) من خلال شركة أكنان تك للحلول التقنية التكاملية ( مساهمة تشغيلية ) بهدف توطين مبدأ الاستثمار في مجال إعادة تدوير المخلفات وتحويلها إلى منتجات ذات قيمة استراتيجية ووطنية واقتصادية وذلك طبقاً لشروط الاتفاق الوارد في العقد المذكور أعلاه.

- هذا ولم تقم إدارة البلدية بإدراج وتقييم قيمة الإستثمارات حسب القيمة العادلة في السجلات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 حسب معايير المحاسبة الدولية.

#### 19- إدارة المخاطر

توجه إدارة البلدية وتدير المخاطر المالية المتعلقة بعملياتها وأنشطتها وتتضمن هذه المخاطر : مخاطر الصرف الأجنبي، مخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة.

#### A- مخاطر الصرف الأجنبي

تقوم إدارة البلدية بتنفيذ معاملات بالعملات الأجنبية مما يفرض نوعاً من المخاطر نتيجة لقلبات أسعار صرف هذه العملات خلال السنة. وتمتلك البلدية سياسات وإجراءات لإدارة المخاطر المتعلقة بأسعار الصرف الأجنبي حيث بلغت قيمة إيرادات فروقات العملة مبلغ (8,556.20) شيكلاً عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### B- مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى تلك المخاطر التي تظهر عندما يختلف المدين عن التزاماته التعاقدية مما ينتج عنه خسائر مالية للبلدية. وتمتلك إدارة البلدية سياسات إئتمانية توضح كيفية التعامل مع الأطراف القادرة على سداد الديون والحصول على ضمانات ملائمة عند اللزوم، كوسيلة لتقليل مخاطر الخسائر المالية الناتجة عن العجز في تسديد الديون علمًا أن إدارة البلدية لا تقوم في إثبات الديون والذمم المدينة المستحقة للبلدية على الغير حيث بلغت قيمة الديون والذمم المدينة مبلغ (772,563,980) شيكلاً كما هو وارد في إيضاح رقم (23) حتى 31 ديسمبر 2019 وكذلك لا يوجد لدى البلدية سياسة التحوط من عدم القدرة على تسديد الديون والذمم المدينة للبلدية على الغير.

#### C- مخاطر السيولة

يتبنى المجلس البلدي إطار عام لإدارة مخاطر السيولة حيث انه المسؤول عن إدارة مخاطر السيولة علمًا أن عدم قدرة البلدية على تحصيل الديون والذمم المدينة للبلدية على الغير قد يؤثر على السيولة النقدية للبلدية في حال عدم تحصيل الذمم المدينة وكذلك عدم القدرة البلدية على الوفاء بالالتزامات المالية للغير حيث بلغت قيمة الالتزامات المالية للبلدية على الغير مبلغ (312,679,583) شيكلاً كما هو وارد في إيضاح (24) حتى السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### 20-القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية

إن القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية بتاريخ بيان المركز المالي باستثناء الأمانات على البلدية لم تتم مصادقات تؤيد صحة الأرصدة حتى 31 ديسمبر 2019 حيث تم التحقق من القيمة العادلة من خلال الأرصدة الدفترية للبلدية.

#### 21 - عدد الموظفين

بلغ عدد العاملين بالبلدية في 31 ديسمبر 2019 (1421) موظفاً.

#### 22- أرقام المقارنة

تمت إعادة تصنيف لبعض أرقام المقارنة لتناسب وعرض البيانات للسنة الحالية.

### **23-الديون المستحقة للبلدية على الغير حسب (أساس الاستحقاق)**

تتألف الديون المستحقة للبلدية على الغير وفقاً لأساس الاستحقاق المحاسبي كما في 31 ديسمبر 2019 مما يلي:

<b>المبالغ</b>	
54,692,330.00	ضريبة المنازل
32,142,000.00	ضريبة الأملك
39,649,440.00	ضريبة الحرف والصناعات
156,403,762.00	أثمان استهلاك
21,429,819.00	أجرة عداد
156,887,402.00	خدمة نظافة
78,104,669.00	خدمة الصرف الصحي
6,772,972.00	خدمة مكافحة الفئران
14,987,147.00	غرامات تأخير
34,897,580.00	متفرقات
14,337,143.00	بقايا (من سنوات سابقة)
11,815,812.00	إيجارات
3,341,858.00	رسوم يافطات
<b>147,102,046.00</b>	تنظيم
<b>772,563,980.00</b>	<b>إجمالي الديون المستحقة للبلدية على الغير</b>

### **24-الديون المستحقة على البلدية للغير حسب (أساس الاستحقاق)**

تتألف الديون المستحقة على البلدية للغير وفقاً لأساس الاستحقاق المحاسبي كما في 31 ديسمبر 2019 مما يلي:

<b>المبالغ</b>	
115,072,448.00	التأمين والمعاشات
661,928.00	التأمين الصحي
1,823,840.00	ضريبة الدخل على الموظفين
9,590,764.00	أمانات رخص بناء
144,498,953.00	شركة توزيع الكهرباء - محافظات غزة
351,800.00	أمانات علاوة غلاء
231,394.00	أمانات موردين
<b>40,448,456.00</b>	<b>أرصدة دائنة أخرى</b>
<b>312,679,583.00</b>	<b>مجموع الديون المستحقة على البلدية للغير</b>



الرقم:  
٢٠١٩ / ٠٨ / ٠١



قرار رقم (٣٠/٢٠١٩)

بشأن

تشكيل اللجنة المؤقتة لإدارة بلدية غزة

- بعد الاطلاع على القانون الأساسي المعدل لسنة ٢٠٠٣ وتعديلاته.
- وعلى قانون الهيئات المحلية رقم (١) لسنة ١٩٩٧ .
- وعلى قانون انتخابات مجالس المحليات رقم (١٠) لسنة ٢٠٠٥ وتعديلاته.
- وعلى نتائج لقاء البيت المفتوح الذي نظمته بلدية غزة بتاريخ ٢٠١٩/٠٧/٢٧ والتوافق بين الحاضرين على رئيس وأعضاء اللجنة المؤقتة لإدارة بلدية غزة.
- وعلى قراراتنا بقبول استقالة رئيس وأعضاء اللجنة المؤقتة لإدارة بلدية غزة بتاريخ ٢٠١٩/٠٧/٣١ .
- وبناء على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً ولمقتضيات المصلحة العامة.
- فقد قررنا ما يلي :

**أولاً : تشكيل اللجنة المكونة من السادة التالية أسماؤهم :**

الصفة	الاسم	الرقم
رئيساً	د. يحيى رشدي علي السراج	١
عضوأ	بدر يونس خليل صبرة	٢
عضوأ	جميل سليمان جميل طربزي	٣
عضوأ	مروان فارس جابر الغول	٤
عضوأ	أحمد عبد النعيم محمد أبو راس	٥
عضوأ	هاشم محمد عرفه هاشم سكك	٦
عضوأ	مصطفى رشدي مصطفى قرعاط	٧
عضوأ	اسماويل جمال حسين حمادة	٨
عضوأ	تامر رضوان جمعة الرئيس	٩



+970 8 2866844

+970 8 2829048

[www.molg.ps](http://www.molg.ps)

غزة



**ثانيًا:** للجنة كافة الصالحيات المنوحة للمجلس البلدي الواردة بقانون الهيئات المحلية رقم ١ لسنة ١٩٩٧ وقانون تنظيم المدن رقم ٢٨ لسنة ١٩٣٦ وتعديلاته، وأي قانون آخر.

**ثالثًا:** مدة عمل اللجنة سنة واحدة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٠٨/٠١ حتى تاريخ ٢٠٢٠/٠٧/٣١ أو لحين اجراء انتخابات الهيئات المحلية أيهما أقرب.

**رابعًا:** يلغى كل ما يتعارض مع هذا القرار.

**خامسًا:** على جميع الجهات المختصة كافة تنفيذ هذا القرار كل فيما يخصه ويعمل به اعتباراً من تاريخه وينشر في الواقع الفلسطيني.

تحرير بتاريخ ٢٠١٩/٠٨/٠١

