



بلدية غزة

غزة : أرض الحكاية ومدينة الصمود

ملخص تقارير بلدية غزة

غزة حيث تسكب الشمس نورها



أعمال البلدية



الخسائر والأضرار



مبادئ وخطط الإعمار



الإحتياجات



تاريخ الإصدار

أغسطس 2025



كلمة رئيس البلدية

د. يحيى رشدي السراج



بعد مرور ما يقارب 22 شهراً على حرب الإبادة المتواصلة، تواصل بلدية غزة أداء واجبها في خدمة المواطنين رغم الظروف القاسية والدمار الكبير الذي طال المدينة ومرافقها الخدمية. منذ اللحظة الأولى لبدء حرب الإبادة، ورغم نزوح أكثر من نصف موظفيها إلى الجنوب، لم تتوقف طواقم البلدية عن العمل، بل واصلت أداء دورها في التخفيف من معاناة السكان، مركزة جهودها على تشغيل خدمات المياه والصرف الصحي، إزالة النفايات، فتح الشوارع، وتسهيل حركة المرور والإسعاف خلال هذه الفترة العصيبة، فقدت البلدية 64 من موظفيها، بينهم من استشهد أثناء تأدية واجبه. ومع ذلك، لم تتوقف البلدية عن العمل ولو ساعة، مدفوعة بإيمان عميق برسالتها الإنسانية والوطنية. واجهت البلدية تحديات هائلة تمثلت في الدمار الكبير، وانقطاع المياه والطاقة والوقود، وتوغلات الاحتلال داخل المدينة، لكنها تمكنت، بجهود العاملين فيها، من مواصلة تقديم الحد الأدنى من الخدمات الحيوية

تدعو بلدية غزة المجتمع الدولي والمؤسسات الإنسانية إلى التدخل العاجل، وتوفير الدعم والإمكانيات اللازمة لمواصلة تقديم الخدمات الأساسية، في ظل كارثة إنسانية تتفاقم يوماً بعد يوم. ورغم كل الصعوبات، ستواصل بلدية غزة، بالتعاون مع أهل المدينة، أداء واجبها بما هو متاح، مدفوعة بعزيمة لا تلين، وإرادة صلبة لخدمة سكانها والتخفيف من معاناتهم، وكلنا أمل أن أبناء شعبنا ومدينتنا سيعيدون بناء غزة لتنهض من جديد من تحت الركام

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: أغسطس 2025

فهرس



غزة حيث تسكب
الشمس نورها



أعمال البلدية

غزة ستنهض من تحت الرماد

أبرز أعمال بلدية غزة خلال

العدوان في عام 2024



الخصائر و الأضرار

إحصاءات أضرار العدوان

أضرار مباني البلدية

أضرار تكنولوجيا المعلومات

أضرار الآليات

سجل الفخر والعطاء

شهداء بلدية غزة

أضرار الواجهة البحرية

أضرار الحدائق



مبادئ و خطط الإعمار

مبادئ إعمار قطاع غزة

إطار عمل فنيق غزة

خطة قطاع المياه 2025 - 2050

الخطة الاستراتيجية لتطوير

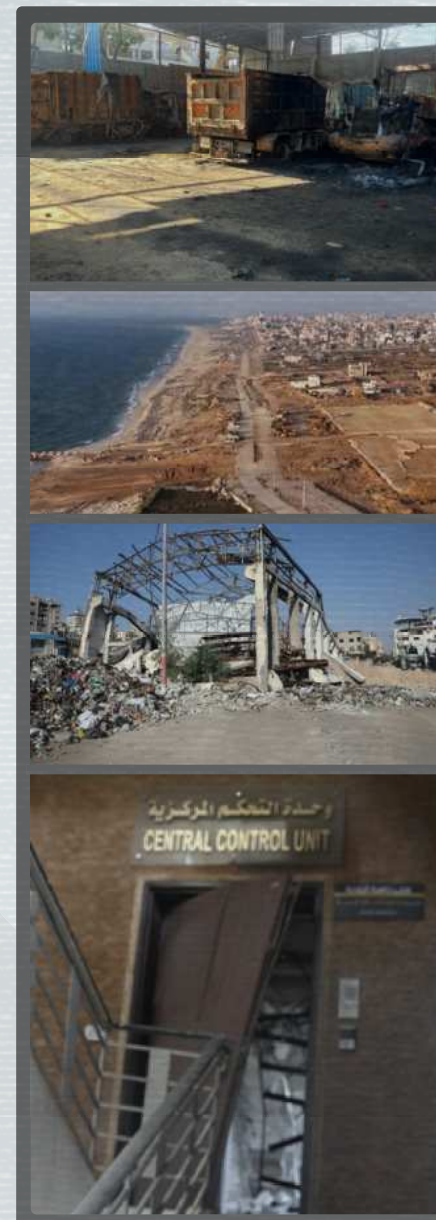
قطاع الطرق 2025 - 2050



الإحتياجات

وثيقة الاحتياجات

الطارئة للعام 2025



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: أغسطس 2025

المقدمة

منذ أن بدأ العدوان الإسرائيلي في أكتوبر 2023، وجدت مدينة غزة نفسها في قلب واحدة من أشد الكوارث الإنسانية في تاريخها الحديث. لم تسلم زاوية فيها من الألم؛ تفككت البنية التحتية، توقفت الخدمات، وانهارت المرافق الأساسية التي لطالما مثلت شرايين الحياة اليومية لما يقرب من 800 ألف نسمة. ومع هذا الدمار الواسع، لم تتوقف بلدية غزة عن أداء رسالتها. ففي أحلك اللحظات، وقفت طواقمها في الميدان، تعمل بصمت تحت الخطر، توثق، وتصلح، وتخطط، وتبني الأمل من تحت الركام.

ولأن هذه التجربة بكل أبعادها تستحق أن تُروى، يأتي هذا الكتيب ليقدم صورة متكاملة عن غزة التي كانت، وغزة التي صمدت، وغزة التي تسعى للنهوض من جديد. يبدأ الكتيب بلمحة عن ملامح الحياة في المدينة قبل الحرب، من خلال ملخص عن كتاب "غزة، حيث تسكب الشمس نورها"، والذي يوثق الحياة المدنية والثقافية والاجتماعية لغزة كما عرفها أهلها، قبل أن تطمس الحرب ملامحها.

ثم يعرض الكتيب أعمال البلدية خلال العدوان من خلال تقريرين رئيسيين، أحدهما معد بصيغة أدبية بعنوان "غزة ستنهض من تحت الرماد"، يوثق عاماً كاملاً من العمل والعزيمة بطريقة سردية إنسانية. بعد ذلك، يتناول توثيق الخسائر والأضرار عبر سبعة تقارير متخصصة، ترصد حجم الدمار الذي لحق بالبنية التحتية والمرافق العامة والبيئة الحضرية، بما في ذلك الأضرار البشرية. كما يعرض أربع خطط تنموية ورؤى إمارية تسعى إلى إعادة بناء ما تهدم وفق مبادئ الاستدامة والعدالة الحضرية، ويختتم بتفصيل وثيقة واحدة تُحدد أبرز الاحتياجات الطارئة التي تواجه البلدية حتى نهاية عام 2025، في ضوء الواقع الصعب.

يتضمن الكتيب روابط إلكترونية تتيح الوصول إلى النسخ الكاملة من كل تقرير أو وثيقة، ليكون مرجعاً شفافاً ومتكاملاً، يُعين الجهات الدولية والداعمة على فهم السياق الكامل للكارثة وتعقيداتها، ويدعوها إلى الإسهام الفاعل في جهود الإعمار والتعافي، لا انطلاقاً من أنقاض العدوان فقط، بل من الذاكرة الحية لمدينة اعتادت أن تنهض دوماً من تحت الركام.

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: أغسطس 2025

أولاً: غزة حيث تسكب الشمس نورها



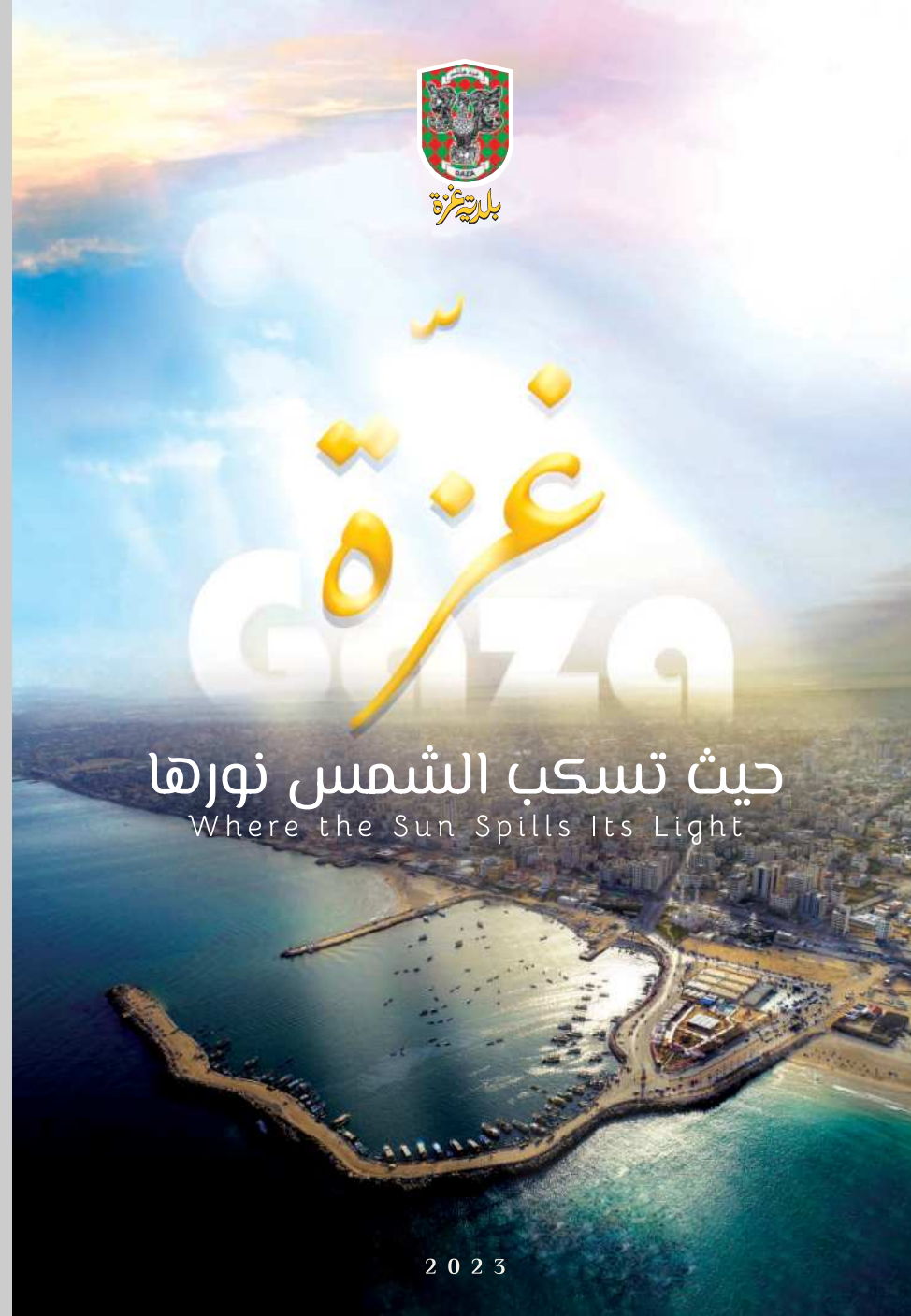
غزة كما كانت قبل الحرب: مدينة تنبض بالحياة والتاريخ

قبل أن يحلّ بها الدمار، كانت غزة مدينة تفيض بالحياة، تعجّ بتاريخ لا تنطفئ جذوته، وبحيوية تسرق الأنفاس. هذا ما يوثقه كتاب "غزة، حيث تسكب الشمس نورها"، الذي يأخذنا في رحلة نابضة داخل أزقة المدينة، ليكشف الستار عن وجهها الأصيل، قبل أن تُغمر تحت رماد العدوان

يسرد الكتاب ملامح غزة كمدينة ذات طابع استثنائي، تروي حجارته قصص الجبابرة، والتجّار، والعشّاق، والرحّالة، الذين مرّوا بها وتركوا أثرهم فيها. هي المدينة التي لم تستسلم رغم الحصار، ولم تنحن رغم محاولات المحو، بل ظلّت شاهدة على أزمنة من العراقة والثقافة والصمود

في فصوله، يصوّر الكتاب الحياة اليومية التي كانت تدبّ في شوارع غزة، من الأسواق النابضة بالحركة، إلى المقاهي الثقافية، والواجهات البحرية، والحدائق، والأحياء التي تنسج تفاصيل الذاكرة الجمعية لسكانها. كما يستعرض جوانب من الإرث الحضاري والروحي، ويتوقف عند ملامحها المعمارية، وطبيعتها الجغرافية، ونسيجها الاجتماعي

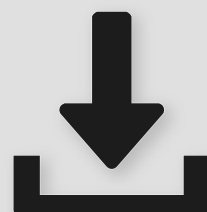
يمثّل هذا الكتاب وثيقة حبّ للمدينة التي كانت، وشهادة على جمالها الذي سبق الدمار. وإدراجه ضمن كتيّب التقارير لا يهدف فقط إلى التوثيق، بل إلى التذكير بأن ما دُمّر لم يكن مجرد مبانٍ، بل مدينة حيّة، متكاملة، مليئة بالقيم والوجوه والقصص



عدوان أكتوبر

2023

تاريخ الإصدار: مايو 2023
عدد الصفحات: 170 صفحة





ويحتوي هذا الباب على تقريرين يوضحان أهم أعمال البلدية خلال فترة العدوان

1_ غزة ستنهض من تحت الرماد

يحمل هذا التقرير بين صفحاته سرداً إنسانياً موثقاً لعام كامل من التحدي، عاشته مدينة غزة منذ بدء العدوان الإسرائيلي في أكتوبر 2023. تحت عنوان "غزة ستنهض من تحت الرماد"، ترصد بلدية غزة حكاية مؤسسية نادرة كتبتها طواقمها في قلب الدمار، وتوثق محطات من العزيمة والعمل، رغم الانهيار شبه الكامل للبنية التحتية، والاستهداف المتكرر، والنزوح الجماعي، وانقطاع الموارد

أعد التقرير بمنهجية توثيقية جمعت بين السرد والتحليل، واستند إلى بيانات ميدانية، وشهادات موظفين، وصور حقيقية من أحياء المدينة. لم يكن الهدف تقديم أرقام مجردة فحسب، بل نقل حكاية نهوض، وحفظ ذاكرة جماعية كُتبت بعرق العاملين ودماء الشهداء من أبناء البلدية

يستعرض التقرير كيف تعاملت البلدية مع العدوان من خلال خطط طوارئ متدرجة، تنقلت حسب تطورات الميدان. فعلى الرغم من استشهاد عدد من موظفيها، وتدمير أكثر من 130 آلية، وغياب وسائل الاتصال، استمرت الفرق في تنفيذ مهامها، وتمكنت من جمع أكثر من 50,000 طن من النفايات، ومعالجة مئات الأعطال الطارئة، وتشغيل الآبار، وتوزيع المياه، ومتابعة آلاف الشكاوى وطلبات المواطنين

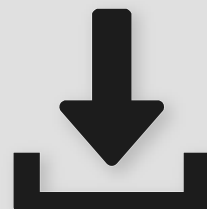
كما يوثق التقرير الجهد الإداري غير المرئي الذي بُذل خلف الكواليس، من خلال تفعيل أنظمة التناوب الطارئ، وإطلاق مبادرات مجتمعية، وتدشين حملات دولية لدعم غزة. ومن أبرز المحطات في هذا السياق: حملة "نداء الحياة" كأول تجربة تمويل جماعي بلدي، وإطلاق منصة "إعادة إعمار غزة" كأداة مركزية لتنظيم الجهود المقبلة

وفي بعده الأدبي، يرسم التقرير صورة غزة المدينة التي لا تستسلم، وإن احترقت تحت الرماد. مدينة تؤمن بأن الحياة ممكنة رغم الألم، وأن في كل شارع مهدم، وكل مبنى مدمر، توجد بذور نهوض جديدة تنتظر من يسقيها بالإرادة



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: ديسمبر 2024
عدد الصفحات: 12 صفحة



2_ أبرز أعمال بلدية غزة خلال العدوان في عام 2024

في واحدة من أكثر المراحل قسوةً التي مرّت بها مدينة غزة، يوثّق هذا التقرير الجهود الاستثنائية التي بذلتها بلدية غزة خلال عام 2024، في ظلّ العدوان الإسرائيلي المستمر وما رافقه من دمار واسع، وانهيار للبنية التحتية، ونزوح جماعي، وغياب شبه كامل لمقوّمات التشغيل. وعلى الرغم من الانقطاع المتواصل للكهرباء وشحّ الوقود، وغياب شبكات الاتصال، وارتفاع المخاطر الميدانية، واصلت طواقم البلدية أداء واجبها، مدفوعة بروح عالية من الالتزام والانتماء

يستعرض التقرير أبرز التدخلات العاجلة التي نُفذت ميدانياً، والتي شملت إزالة الركام وفتح الطرق لتأمين مرور مركبات الإسعاف والدفاع المدني، وصيانة الأعطال الطارئة في شبكات المياه والصرف الصحي، وتوزيع المياه من خلال صهاريج متنقلة، وتشغيل المرافق الحيوية بوسائل بديلة، وتنظيم حملات نظافة بيئية داخل مراكز الإيواء، إلى جانب توفير إنارة مؤقتة لبعض الأحياء المتضررة والمكتظة بالسكان

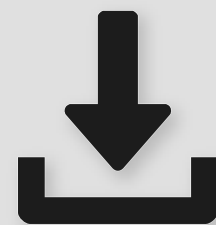
كما يرصد التقرير تفاعل البلدية مع أكثر من 6,900 شكوى وطلب قُدّمت من المواطنين خلال فترة العدوان، تعاملت معها الطواقم الفنية والإدارية في ظروف استثنائية، بنسبة إنجاز وصلت إلى 73%. ويُبرز أيضاً الدور الإنساني والرمزي للموظفين الذين أطلقوا مبادرات تطوعيّة رغم نزوحهم أو استشهاد زملائهم، في تجلٍّ نادر للتفاني والالتزام تجاه المدينة وسكّانها

يمثّل هذا التقرير شهادة حية على صمود مؤسّسي فريد في ظلّ غياب المقومات التشغيلية، ويعكس ما يمكن أن تنهض به الطواقم المحلية من أدوار مصيرية حتى في أقسى الظروف. كما يشكّل دعوة مفتوحة للأحرار والأصدقاء والمجتمع الدولي والجهات المانحة لتوفير الدعم المالي والفني العاجل، بما يضمن استمراريّة الخدمات الأساسية، وتمكين البلدية من الحفاظ على بنيتها التشغيلية، والانطلاق نحو مراحل أكثر استقراراً من التعافي وإعادة البناء



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 49 صفحة



ثالثاً: الخسائر والأضرار

ويحتوي هذا الباب على 6 تقارير توضح الأضرار التي أصابت موظفي ومرافق بلدية غزة خلال فترة العدوان

توضح هذه الإحصاءات حجم الدمار الذي خلفه عدوان أكتوبر 2023 على مدينة غزة، من خلال استعراض سريع لأبرز الخسائر التي طالت مختلف قطاعات بلدية غزة وحتى تاريخ إصدار هذه الإحصائيات. تشمل الأضرار: الأرواح البشرية، والبنية التحتية للطرق، وشبكات المياه والصرف الصحي، والمرافق الحيوية كالآبار والخزانات ومحطات الضخ، إضافة إلى الآليات، والحدائق، والأشجار، والمباني الإدارية والمراكز المجتمعية. يعكس هذا التصور البصري الأثر الكارثي على المدينة ويبرز الحاجة الماسة إلى تدخل عاجل لإعادة الإعمار واستعادة الخدمات الأساسية



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: مايو 2025

1_ أضرار مباني بلدية غزة

ملخص عن التقرير

يوثق هذا التقرير الأضرار الجسيمة التي لحقت بمباني ومرافق بلدية غزة نتيجة العدوان الإسرائيلي الأخير، حيث طال الدمار 32 مبنى ومرفقا رئيسيا، من بينها 18 مبنى إداريا وخدميًا، و5 مراكز ثقافية، و4 مخازن رئيسة، بالإضافة إلى 3 مبانٍ لم تتمكن الطواقم الفنية من الوصول إليها بسبب خطورة المواقع. وقد تنوّعت الأضرار بين دمار كلي وجزئي، وامتدت لتشمل مباني استراتيجية تمثل أعمدة رئيسة للعمل البلدي، مثل مقر رئاسة البلدية، والأرشيف المركزي، ووحدة المراقبة والتحكم، ومكتبة البلدية العامة، ومركز رشاد الشوا الثقافي اعتمد التقرير في توثيقه على نتائج تقييم ميداني شامل لمباني البلدية، أجرته الفرق الفنية والهندسية المختصة في البلدية، حيث قُدرت الخسائر المالية الأولية بنحو 17 مليون دولار أمريكي. وتشمل هذه الخسائر الأضرار المباشرة التي لحقت بالمباني، والمعدات، والأثاث، والأنظمة الإلكترونية

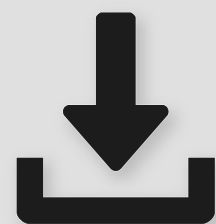
كما يوضح التقرير أن 12 منشأة قد تعرّضت لدمار كلي أو شبه كلي، بينما سُجّلت 17 منشأة أخرى أضرارًا جزئية بدرجات متفاوتة. أما حالة ثلاث منشآت، فلا تزال غير معروفة بسبب تعذّر الوصول إليها حتى لحظة إعداد التقرير

وبناءً على هذا الواقع، يستعرض التقرير خطة ثلاثية المراحل لإعادة الإعمار، تستهدف بناء مرافق أكثر استدامة، وتعزيز كفاءة الخدمات، مع إيلاء اهتمام خاص لدمج احتياجات ذوي الإعاقة، وتضمين تقنيات صديقة للبيئة والطاقة المتجددة في عمليات التصميم والتشغيل. ويؤكد التقرير على ضرورة البدء الفوري بأعمال التدخل العاجل في المرافق الأكثر تأثراً على استمرارية الخدمات العامة، مشدداً على أهمية التقييم الفني المفصّل الذي يوفره، بوصفه أداة مرجعية لتوجيه التدخلات المستقبلية، وتحديد الأولويات في جهود التعافي وإعادة البناء على مستوى المدينة



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: ديسمبر 2024
عدد الصفحات: 12 صفحة



2_ أضرار قطاع تكنولوجيا المعلومات - بلدية غزة

ملخص عن التقرير

منذ اندلاع العدوان الإسرائيلي على مدينة غزة في أكتوبر 2023، تكبد قطاع تكنولوجيا المعلومات في بلدية غزة خسائر فادحة، مسجلاً أحد أكثر الفصول المؤلمة في مسيرة التحول الرقمي للبلدية. وقد طال التدمير البنية التحتية التقنية التي أنشئت على مدى عقود، حيث لم تسلم مراكز البيانات، ولا مقر وحدة تكنولوجيا المعلومات، ولا شبكات الاتصال الداخلية، والأرشفة المركزي، وأجهزة الحوسبة والاتصالات المنتشرة في مختلف مرافق (GIS) ولا شبكة الألياف الضوئية من الاستهداف. كما لحقت أضرار جسيمة بمركز نظم المعلومات الجغرافية البلدية

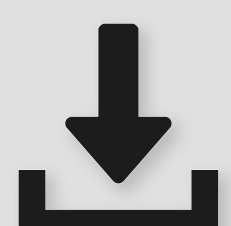
في هذا السياق، نفذ فريق هندسي وفني متخصص عملية تقييم شاملة، شملت زيارات ميدانية وتحليلاً فنياً دقيقاً للأنظمة المتضررة، وهدفت إلى توثيق الأضرار وتقدير قيمتها، بما يوفر قاعدة بيانات دقيقة لتخطيط جهود إعادة التأهيل

أظهرت نتائج التقييم الأولي أن الخسائر المالية الإجمالية تُقدّر بما يقارب خمسة ملايين دولار أمريكي، توزعت على مجموعة من العناصر الحيوية، أبرزها مركز المراقبة والتحكم عن بُعد، الذي قُدرت خسائره بـ 1,5 مليون دولار، والأجهزة المكتبية والملحقات بقيمة 800 ألف دولار، إضافة إلى خسائر في مراكز البيانات بلغت 750 ألف دولار. كما سُجلت خسائر كبيرة في مقر نظم المعلومات الجغرافية والأرشفة المركزي

وبيّن التقرير أن الأثر لم يكن مالياً فقط، بل انعكس بشكل مباشر على الخدمات المقدّمة للجمهور؛ إذ أدى حجم الدمار إلى تعطل شبه كامل في البنية الرقمية، وتأجيل تنفيذ مشاريع استراتيجية كان من شأنها تحسين كفاءة الخدمات البلدية، مثل بوابة الخدمات الإلكترونية والخريطة التفاعلية. وقد أضعف هذا التوقف المفاجئ القدرة التشغيلية للبلدية في واحدة من أكثر اللحظات حرجاً في تاريخ المدينة

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: ديسمبر 2024
عدد الصفحات: 12 صفحة



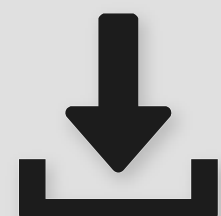
استجابة لهذا الواقع، يقترح التقرير خطة لإعادة البناء تتكوّن من مرحلتين؛ تبدأ المرحلة الأولى باستجابة عاجلة تركز على استخدام مراكز بيانات سحابية وشبكات لاسلكية بديلة لضمان الحد الأدنى من استمرارية الخدمات. أما المرحلة الثانية، فهي مرحلة تعافٍ شاملة، تهدف إلى إعادة بناء بنية تحتية رقمية حديثة وتعزيز القدرات المؤسسية بما يتماشى مع متطلبات المرحلة المقبلة.

في ضوء ما سبق، يشكّل هذا التقرير دعوة مفتوحة للشركاء والأصدقاء والداعمين الدوليين للمساهمة في إعادة تأهيل هذا القطاع الحيوي، الذي يُعد أحد أعمدة العمل البلدي الحديث، وضمان استمرارية الخدمات الأساسية لسكان المدينة في ظل ظروف غير مسبوقة من التحدي والضغط.



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: ديسمبر 2024
عدد الصفحات: 12 صفحة



3_ أضرار الآليات

ملخص عن التقرير

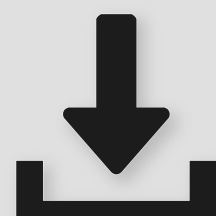
شهد أسطول آليات بلدية غزة دماراً واسع النطاق نتيجة العدوان الإسرائيلي، ما أدّى إلى خروج البنية التشغيلية للبلدية عن الخدمة في واحدة من أكثر المراحل حسّاسية. فقد تعرّضت 134 آلية من أصل 157 للتدمير الكلي أو الجزئي، وهو ما أثر مباشرة على قطاعات حيوية تشمل خدمات النظافة، والصرف الصحي، والنقل، والإنقاذ، والجرافات، والمضخات. وتضمّنت الخسائر آليات أساسية مثل ضواغط النفايات، والجرافات، ومركبات الطوارئ، ما أحدث شللاً كبيراً في قدرة البلدية على تلبية احتياجات السكان اليومية.

يعتمد التقرير على منهجية وصفية وتحليلية دقيقة، تُقدّم تقييماً فنياً ومالياً لحالة كل آلية حسب نوعها ومدى تأثرها، مع تقدير تكلفة الاستبدال والإصلاح. وقد بلغت التكاليف المباشرة لإعادة التأهيل نحو 15/2 مليون دولار أمريكي، تتوزّع على استبدال 100 آلية مدمّرة بالكامل، وإصلاح 34 آلية أخرى متضرّرة جزئياً، إلى جانب تكاليف تشغيلية مصاحبة تشمل الترخيص، والنقل، والتدريب. كما يحذّر التقرير من التأثيرات المالية طويلة الأمد، نتيجة تعطل مشاريع الصيانة، وتفاقم التدهور في البنية التحتية، وازدياد الأعباء التشغيلية في ظل غياب المعدات الكافية.

ويستعرض التقرير أبرز التحديات الناتجة عن فقدان هذا الأسطول الحيوي، وعلى رأسها: تراكم النفايات، وتعطل خدمات المياه والصرف الصحي، وتأخر مشاريع التطوير، وما يرافق ذلك من تفاقم الأزمات البيئية والصحية. وعلى الرغم من اعتماد البلدية على إجراءات طارئة لتجاوز الأزمة، مثل استئجار آليات محدودة، وتشغيل ما تبقى من معدّات رغم تهالكها، فإن هذه الحلول المؤقتة لا تكفي أبداً في ظلّ الحصار ونقص الموارد.

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 21 صفحة

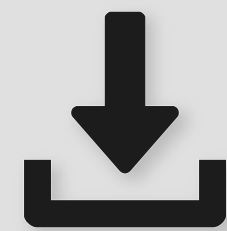


في ضوء ما تقدّم، يدعو التقرير إلى توفير دعم مالي وفني عاجل لإعادة تأهيل هذا القطاع الحيوي، نظراً إلى ارتباطه المباشر بصحة السكّان، واستدامة الخدمات الأساسية، والاستجابة للطوارئ. كما يؤكّد أن إعادة بناء أسطول آليات البلدية يُمثّل استثماراً حيوياً في مستقبل المدينة، يتطلّب تضامناً واسع النطاق من الجهات المحلية والدولية لضمان قدرة البلدية على مواصلة أداء رسالتها الخدمية تحت أقسى الظروف



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 21 صفحة



4_ سجل الفخر و العطاء - شهداء بلدية غزة

ملخص عن التقرير

في قلب المأساة، حيث تحوّلت شوارع غزة إلى رماد، وشحّ الماء والغذاء، واشتدّ الخطر في كل زاوية، ظلّ عمال وموظفو بلدية غزة يؤدّون واجبهم بصمت وإخلاص. لم تثنهم أصوات القصف، ولا انقطاع الرواتب، ولا النزوح المتكرر، ولا حتى فقدان المأوى. بقوا في الميدان، يعملون من أجل مدينتهم: يرفعون الأنقاض، ويصلحون الشبكات، ويوصلون المياه، ويجمعون النفايات، ويحاولون بشتى الوسائل إبقاء الحياة ممكنة.

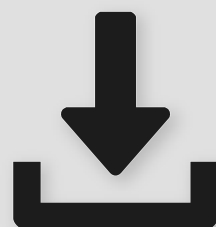
لقد فقدت بلدية غزة خلال هذا العدوان 64 شهيداً وشهيدة من خيرة كوادرها، ممّن ينتمون إلى إدارات مختلفة، أبرزها: الصحة والبيئة، والمياه والصرف الصحي، والشؤون الإدارية، والمالية، والتنظيم والتخطيط. كانوا العمود الفقري للعمل البلدي اليومي، وواجهوا أقسى الظروف بإرادة لا تنكسر، وبأيدي امتدّت لتخدم الناس حتى اللحظة الأخيرة.

يضمّ هذا التقرير لمحات إنسانية ومهنية عن عدد من الشهداء، تروي قصصهم كما رواها زملاؤهم، وتوثّق حضورهم الصادق في مواقع العمل، والتزامهم الذي لم يعرف التراجع. هي شهادات وفاء لرفاق الطريق، وصرخة حبّ لمن مضوا وهم يخدمون مدينتهم بكرامة وعزّة. وفي ختام هذا السجل، تتقدّم بلدية غزة ببالغ الامتنان والعرفان لأبنائها الشهداء، الذين شكّلوا أرقى نماذج الانتماء والتفاني. كما تدعو الأحرار والمؤسسات الشريكة والداعمة إلى الوقوف إلى جانب أسر الشهداء، ومساندة البلدية في مهمتها النبيلة، من خلال رعاية الكوادر وتأهيل أجيال جديدة تواصل مسيرة العطاء، وتحمل الراية ذاتها في خدمة غزة وأهلها، مهما اشتدّت المحن.



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يوليو 2025
عدد الصفحات: 68 صفحة



5_ أضرار الواجهة البحرية

ملخص عن التقرير

تعرّضت الواجهة البحرية لمدينة غزة خلال عدوان أكتوبر 2023 لتدمير شامل طال جميع المرافق الحيوية والبنية التحتية الممتدة على طول الشريط الساحلي. وقد شمل هذا الدمار الاستراحات، والممرات، والمرافق الإدارية، والحدائق، والملاعب، ومواقع الإنقاذ البحري، لتصل نسبة الضرر إلى 100٪. ويُعد مشروع الواجهة البحرية من أبرز المشاريع التطويرية التي نفذتها بلدية غزة، إذ استثمرت فيه ما يقارب مليوني دولار منذ انطلاقه في عام 2014 وحتى ما قبل العدوان

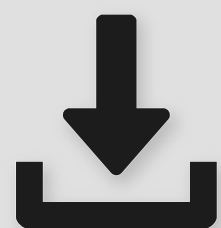
أظهرت نتائج التقييم الفني الميداني، الذي نفذته فرق مختصة من البلدية، أن العدوان دمّر بالكامل 13 استراحة، و10 أبراج إنقاذ، و8 نقاط خدمات عامة، و7 حدائق، و3 ملاعب، إلى جانب البنية التحتية المرتبطة بالكهرباء والمياه. كما شمل الدمار الكورنيش، والإنارة، والممرات، والمقاعد، والجدران، والمظلات، والمنصات الترفيهية، ما جعل الواجهة البحرية خارج الخدمة بالكامل

قُدّرت تكلفة إعادة الإعمار، وفق سيناريو "إعادة البناء للأفضل"، بأكثر من 66 مليون دولار أمريكي، موزعة على ثلاث حزم رئيسة تشمل إعادة تأهيل البنية التحتية، وتجهيز المرافق الخدمية، وتوفير الخدمات التشغيلية الداعمة، بما في ذلك الاستراحات والملاعب والمساحات الخضراء ومرافق الإدارة والدعم

إلى جانب ذلك، رصد التقرير أضراراً بيئية خطيرة نجمت عن تسرّب مياه الصرف الصحي إلى البحر، بسبب توقف محطات المعالجة، ما أدّى إلى تلوث المياه، وتدهور البيئة البحرية، ونفوق أعداد من الكائنات الحية. وقد ترافق ذلك مع غياب للنشاط السياحي، وانحيار اقتصادي مباشر، نتيجة توقف أكثر من 2,200 فرصة عمل موسمية كانت ترتبط بالحركة السياحية والمجتمعية في المنطقة

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: مايو 2025
عدد الصفحات: 23 صفحة

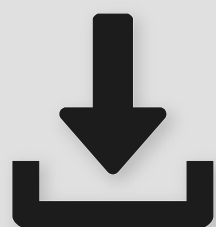


استجابةً لهذه التحدّيات، يقترح التقرير خطّة شاملة لإعادة الإعمار، تركز على مبدأ "إعادة البناء الأفضل"، وتهدف إلى تعزيز الاستدامة، وتوسيع المساحات العامة، وتحسين إمكانية الوصول، وتكوين بيئة ترفيهية حديثة وآمنة تخدم جميع فئات المجتمع. ويؤكد التقرير على المكانة الحاسمة التي تمثّلها الواجهة البحرية، باعتبارها المتنقّس الوحيد لسكان المدينة، ومكوّناً حضرياً واجتماعياً واقتصادياً لا غنى عنه، داعياً إلى توفير دعم هندسي ومادّي ومالي عاجل لإعادة الحياة إلى هذا المرفق الحيوي، بما يليق بأهميته في مدينة محاصرة تفتقر إلى الفراغات العامة والفرص الترفيهية



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: مايو 2025
عدد الصفحات: 23 صفحة



6_ أضرار الحدائق والأشجار العامة

ملخص عن التقرير

منذ بدء العدوان الإسرائيلي في أكتوبر 2023، تعرّضت البيئة الحضرية في مدينة غزة لدمار واسع طال المرافق العامة والمساحات الخضراء، ما أدّى إلى تدهور كبير في المشهد الطبيعي والبنية البيئية للمدينة. وقد لحقت أضرار جسيمة بالحدائق العامة والمساحات الخضراء، التي لطالما شكّلت المتنفس الوحيد لسكان المدينة في ظلّ الكثافة السكانية العالية والضغط العمراني المستمر.

يوثّق هذا التقرير الخسائر التي طالت 16 حديقة من أصل 21، تراوحت أضرارها بين دمار كلي وجزئي، فيما تجاوزت المساحات الخضراء المتضرّرة 280 ألف متر مربع. كما طالت الأضرار شبكة الري بالكامل، بطول يزيد عن 48 ألف متر طولي، إضافةً إلى تدمير مشتل البلدية المركزي - الأكبر في فلسطين - والذي كان يحتضن أكثر من 100 ألف شتلة، إلى جانب مرافق تشغيلية حيوية ومعدات زراعية متقدّمة.

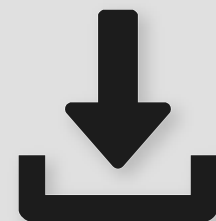
كما يرصد التقرير فقداناً هائلاً في الغطاء النباتي، يشمل أكثر من 100 ألف شجرة، بينها 15 ألف شجرة معمرّة، فضلاً عن تلف مئات الآلات الزراعية، والمعدات الميدانية، والجرارات، الأمر الذي أدّى إلى شلل شبه تام في قدرة البلدية على تنفيذ برامج الزراعة الحضرية أو صيانة الحدائق والمرافق العامة.

تُقدّر الكلفة الأولية للأضرار التي لحقت بالبنية الخضراء والمحتوى النباتي والتشغيلي بما يزيد على 19 مليون دولار أمريكي. ويستند التقرير في تقييمه إلى مسوحات ميدانية أجراها فريق فنيّ متخصص من بلدية غزة، شملت فحص الأضرار الهيكلية والبيئية، ووضع تصوّر مالي لاستعادة القدرات التشغيلية.

يقترح التقرير خطة متعدّدة المراحل لإعادة التأهيل، تبدأ بإصلاح شبكات الري، وإعادة إحياء المساحات المتضرّرة، وزراعة بدائل نباتية، مع التركيز على التوسّع في الرقعة الخضراء وفق نموذج بيئي مستدام. كما يدعو إلى إعادة تصميم الحدائق العامة لتكون أكثر شمولاً وسهولة في الوصول، بحيث تُصبح فضاءات آمنة ومفتوحة أمام جميع فئات السكان، بما يُسهم في تحسين جودة الحياة ويخفف من آثار الحصار والضغط اليومية.

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: فبراير 2025
عدد الصفحات: 57 صفحة

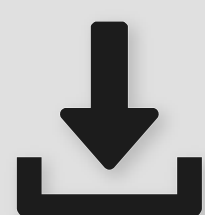


لا تقتصر أهمية هذا التقرير على كونه سجلاً للأضرار، بل يُمثّل مرجعاً بيئياً محورياً لتقدير حجم الكارثة التي لحقت بالبنية الطبيعية للمدينة، ونداءً إلى الجهات الداعمة لتوفير المساندة الفنية والمادية، من أجل الحفاظ على البيئة الحضرية، وتعزيز صمود غزة في وجه الاستنزاف المستمر لمواردها الطبيعية ومساحاتها العامة



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: فبراير 2025
عدد الصفحات: 57 صفحة



ويحتوي هذا الباب على أربعة تقارير توضح المبادئ والخطط الاستراتيجية لإعمار قطاع غزة كما تراها بلدية غزة

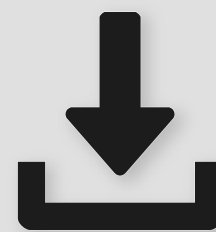
1_ مبادئ إعمار قطاع غزة

تقدّم هذه الوثيقة رؤية شاملة لمبادئ وتوجّهات بلدية غزة بشأن إعادة إعمار قطاع غزة، عقب الدمار الواسع الذي خلّفه العدوان الإسرائيلي منذ أكتوبر 2023. تهدف هذه المبادئ إلى بناء بيئة حضرية أكثر استدامة وعدالة، من خلال إصلاح منظومة البناء والتخطيط، وتعزيز استخدام التقنيات الحديثة ومواد البناء سريعة التنفيذ وعالية الجودة ومنخفضة التكلفة، بما يحقق جودة عمرانية واقتصادية وبيئية عالية. وتشدّد الرؤية على أهمية تطوير قوانين وأنظمة البناء، واعتماد حلول صديقة للبيئة، وتمكين الفئات الهشة، وخاصة ذوي الإعاقة، من خلال تصميمات شاملة تضمن الوصول والاندماج الكامل في الفضاءات العامة.

تتضمّن الوثيقة توجّهات عمليّة لمعالجة المناطق العشوائية من خلال إعادة التخطيط، وتوفير مرافق عامة، والتشجيع على البناء التعاوني، إلى جانب تعزيز الاعتماد على الطاقة المتجدّدة، بإنشاء محطّات تحلية لا مركزية، وبنوك طاقة، وشبكات اتصالات وكهرباء تحت الأرض. كما تقترح الفصل الكامل بين شبكات مياه الأمطار والصرف الصحي، واستخدام أنظمة لحصاد المياه في المنازل والمرافق، والاستفادة منها في الزراعة والري وتعزيز الخزان الجوفي

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 12 صفحة

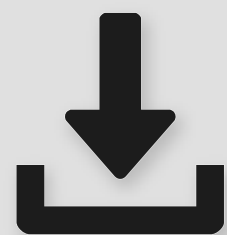


وتدعو المبادئ إلى اعتماد أنماط بناء مرنة وسهلة التركيب، قابلة لإعادة الاستخدام عند الحاجة، خاصة للمباني العامة كالمدارس والمساجد والأسواق، مع التركيز على التعدد الوظيفي والكفاءة الاقتصادية. كما تشجّع على إدخال التكنولوجيا الرقمية في عمليات الترخيص والتخطيط الحضري، وتفعيل المشاركة المجتمعية، وخاصة في تصميم الفضاءات العامة، وتوسيع نطاق الزراعة الحضرية من خلال إعادة تأهيل المشتل البلدي، وزراعة الأسطح، واستعادة الغطاء النباتي. تعتبر هذه الوثيقة خريطة طريق مهنية وقابلة للتنفيذ نحو "إعمار أفضل" يُراعي السياق المحلي، ويستجيب للتحديات البيئية والاقتصادية والاجتماعية، ويهدف إلى بناء مدينة مرنة وعادلة تحسّن جودة الحياة وتقلّل من الهدر والاستنزاف، بما يليق بصمود سكان غزة وتطلّعاتهم



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 12 صفحة



2_ فينيق غزة - إطار عمل لإعادة إعمار قطاع غزة

في لحظة تاريخية تعيش فيها غزة تحت ركام الحرب، تخرج خطة "فينيق غزة" كرؤية فلسطينية جريئة تنفض غبار الدمار، لا لتعيد البناء فقط، بل لتعيد صياغة العلاقة مع المكان والناس والعدالة. لا تُبنى هذه الخطة على أنقاض النسيان، بل على الذاكرة، والانتماء، والتاريخ. فهي ترفض منطق الإعمار الفارغ من الهوية، الذي يبدأ من "الصفحة البيضاء"، وتصرّ على أن نسيج المدينة الاجتماعي والعمراني هو جوهر القوة، لا عبء يجب محوه.

تسير "فينيق غزة" على درب من ثلاث مراحل متداخلة لا تفصل بين الطوارئ والاستراتيجية، وهي: حماية ما تبقى، ثم إصلاح ما انكسر، ثم بناء ما هو أكثر عدلاً واستدامة. لكنها لا تكتفي بالتقسيم الزمني، بل تعتمد مبدأ التكامل المكاني والاجتماعي: من الحيّ إلى المدينة، ومن الناس إلى السياسات.

في قلب هذه الخطة، ينبض المجتمع. لقد شكّلت ملامحها عبر ورش وجلسات حوار مع العائلات والبلديات والطلاب والخبراء، لتصبح المعرفة المحلية ليس فقط جزءاً من النقاش، بل محرّكاً له. فالخطة لا تُنفّذ على الناس، بل تُبنى معهم.

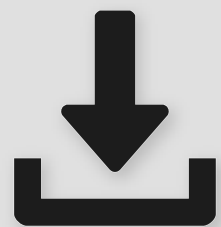
تمتدّ رؤية "فينيق غزة" لتشمل كل جوانب الحياة، من إنشاء مساكن مقاومة ثقافياً وبيئياً، إلى دعم الاقتصاد المحلي من خلال مشاريع إعادة التدوير والاكتفاء الذاتي، إلى إعادة رسم شبكات المياه والنقل والصرف الصحي وفق معايير العدالة البيئية. وهي تدعو لمدن متعدّدة المراكز، لا تُركّز التنمية في مركز وتُهْمَش الأطراف، بل تزرع الحياة بعدل في كل الاتجاهات.

ومع كل ذلك، لا تغفل الخطة عن الواقع الصعب: الحصار، والقيود السياسية، والمعايير المغلقة، والغموض التمويلي، ومخاطر التهجير تحت غطاء الإعمار. لكنها، رغم هذه التحديات، تطرح أدوات واضحة للإدارة، وللحوكمة التشاركية، وللمساءلة المجتمعية، عبر هياكل مرنة



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يوليو 2025
عدد الصفحات: 5 صفحة



3_ خطة قطاع المياه لمدينة غزة 2025-2050

تقدّم هذه الخطة رؤية استراتيجية شاملة لتأهيل وتطوير قطاع المياه في مدينة غزة حتى عام 2050، في ضوء الدمار الواسع الذي خلفه العدوان الإسرائيلي، ولا سيّما خلال عدوان أكتوبر 2023، والذي طال البنية التحتية للمياه والصرف الصحي. وتأتي هذه الخطة استجابةً للحاجة الماسّة إلى إعادة بناء هذا القطاع على أسس أكثر استدامة ومرونة، بما يتماشى مع النمو السكاني المتسارع، والتحديات البيئية والاقتصادية التي تواجه المدينة.

تستند الخطة إلى تشخيص تفصيلي للوضع القائم قبل العدوان وأثناءه، وما ينبغي أن تكون عليه منظومة المياه في المستقبل. وتستعرض محاورها الأساسية عبر ثلاثة مستويات زمنية: مرحلة طارئة، ومرحلة متوسطة، ومرحلة استراتيجية، تغطي الفترة ما بين 2025 و2050. وتهدف الخطة إلى رفع مستوى الخدمة، وتقليل الفاقد، وتحسين كفاءة الشبكات، وتعزيز الاعتماد على تحلية مياه البحر، إلى جانب حماية الخزان الجوفي، وتوسيع أنظمة حصاد مياه الأمطار وربطها باستخدامات زراعية وبيئية مبتكرة.

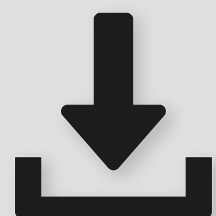
تشمل الخطة تنفيذ حزمة من المشاريع الحيوية، أبرزها: إعادة تأهيل وإنشاء أكثر من 70 بئر مياه، وإنشاء 8 خزانات جديدة وصيانة 4 خزانات قائمة، ومدّ شبكات ناقلة وفرعية بطول يتجاوز 250 ألف متر طولي، وإنشاء 5 محطات تحلية، إلى جانب تحسين منظومة الصرف الصحي وشبكات المياه العادمة، وتطوير مشاريع لحصاد مياه الأمطار، بما في ذلك البرك، ومحطات الضخ، والأنظمة التخزينية. تُقدّر التكلفة الإجمالية لتنفيذ الخطة بحوالي 151,5 مليون دولار أمريكي، تتوزّع بين مشاريع المياه (نحو 98,78 مليون دولار)، ومشاريع الصرف الصحي (نحو 52,72 مليون دولار). وقد تم إعداد هذه الخطة بالتعاون مع جهات فنية ومؤسسية متعددة، شملت بلدية غزة، وسلطة المياه الفلسطينية، ومصلحة مياه بلديات الساحل، إلى جانب مساهمات مجتمعية ومهنية.

تعكس هذه الخطة التزام بلدية غزة برؤية "الإعمار بشكل أفضل من ذي قبل"، وتُرسّي أساسًا متينًا لبنية تحتية مائية قادرة على الصمود، وتلبّي تطلّعات المدينة نحو مستقبل أكثر أمانًا واستقرارًا مائيًا.



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: ديسمبر 2025
عدد الصفحات: 26 صفحة



4_ الخطة الاستراتيجية لتطوير قطاع الطرق وهندسة المرور في مدينة غزة 2025-2050

في ظل ما خلفه العدوان الإسرائيلي المستمر، وبخاصة خلال هجماته المكثفة بدءاً من أكتوبر 2023، من أضرار جسيمة على شبكة الطرق والبنية المرورية في مدينة غزة. تضع هذه الخطة الاستراتيجية رؤية شاملة وطويلة الأمد تمتد حتى عام 2050، لإعادة تأهيل قطاع الطرق وهندسة المرور وتعزيز قدرته على الاستجابة للتوسع الحضري والضغط السكاني

تشكل هذه الخطة استجابة لتحديات متراكمة، من بينها تضرر أكثر من 170 كيلومتراً من الطرق، وتفاقم الازدحام، وتآكل البنية التحتية، وضعف نظم السلامة والتنظيم. وتتبنى الخطة مبدأ "إعادة البناء بشكل أفضل"، لا بهدف الترميم فقط، بل لوضع أسس جديدة لشبكة مرورية أكثر أماناً وكفاءة واستدامة

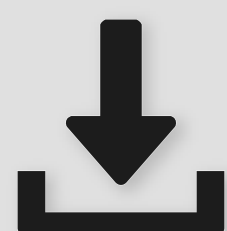
تركز الخطة على عدة أولويات، منها: توسعة الشبكات وتحسين الكفاءة، إعادة توزيع الحركة المرورية، تطوير تقاطعات ومحاور رئيسية، تطوير النقل العام وإنشاء مسارات للدراجات، تحسين الإنارة والإشارات، وتعزيز البنية التصميمية للمداخل الحضرية بما يعكس طابعاً عمرانياً منظماً وآمناً

وتؤمّن التدخلات المخطط لها على مراحل زمنية تبدأ بالإجراءات العاجلة، مثل إزالة الأنقاض وتأهيل الطرق المتضررة، وتمتد إلى مشاريع استراتيجية تشمل إنشاء محاور التفافية، وتحسين الربط بين الأحياء، وتوسيع الطرق الحيوية، وتطوير شبكات تصريف مياه الأمطار. تُقدّر التكلفة الإجمالية لتنفيذ هذه الخطة بنحو 326,3 مليون دولار أمريكي. وتمثل الوثيقة مرجعاً رئيساً في جهود بلدية غزة الرامية إلى بناء نظام مروري حديث، يدعم الحياة اليومية، ويحفّز النمو الاقتصادي، ويعيد الاعتبار للمجال الحضري بوصفه أحد ركائز الصمود والتعافي في وجه العدوان المتواصل



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: يناير 2025
عدد الصفحات: 62 صفحة



خامساً: التحديات والإحتياجات



ويحتوي هذا الباب على وثيقة توضح أهم احتياجات البلدية حتى نهاية العام 2025

1_ وثيقة الاحتياجات الطارئة لبلدية غزة حتى نهاية عام 2025

ملخص عن الوثيقة

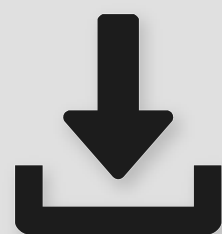
في ظلّ الدمار الواسع الذي لحق بمدينة غزة نتيجة العدوان الإسرائيلي منذ أكتوبر 2023، تستعرض هذه الوثيقة أبرز الاحتياجات الطارئة لبلدية غزة، والتي باتت ضرورية لضمان استمرار الحد الأدنى من الخدمات الأساسية، وتعزيز صمود السكان في مواجهة واحدة من أكثر الكوارث الحضرية حدّة في تاريخ المدينة. فقد ألحق العدوان أضراراً جسيمة بمرافق البلدية الحيوية، ودمّر قطاعات كاملة من البنية التحتية، ما أدّى إلى انهيار شبه كلي في منظومة الخدمات العامة

تُقدّر التكلفة الإجمالية لإعادة إعمار مرافق البلدية بنحو 1,8 مليار دولار، بينما تبلغ الاحتياجات العاجلة حتى نهاية عام 2025 أكثر من 141 مليون دولار، وهي كلفة تدخلات ضرورية لضمان استمرار عمليات التشغيل والصيانة، والحفاظ على صحة السكان وسلامتهم

تشمل هذه الاحتياجات اثني عشر قطاعاً حيوياً، من أبرزها: المياه والصرف الصحي، الصحة والبيئة، الطرق، أسطول الآليات، المباني العامة، الأسواق، الدعم النفسي والاجتماعي، والواجهة البحرية التي دُمّرت بالكامل. وتشير التقديرات إلى تضرّر نحو 75٪ من مصادر المياه، و100٪ من محطات الضخ والمعالجة، و80٪ من الآليات التشغيلية. كما تواجه المدينة أزمة نفايات خانقة نتيجة تراكم أكثر من 260 ألف طن في الشوارع، في حين تعرّضت شبكة الطرق لأضرار جسيمة أعاقحت حركة الطوارئ والإغاثة. يُضاف إلى ذلك التحديات المالية المتراكمة، التي تشمل رواتب غير مدفوعة والتزامات مالية تتجاوز 75 مليون دولار

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: مايو 2025
عدد الصفحات: 15 صفحة

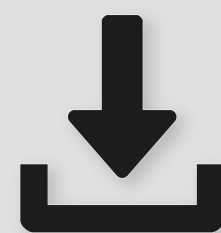


وتقترح الوثيقة خطة استجابة عاجلة تستند إلى ثلاث أولويات: أعمال صيانة مؤقتة، إعادة تأهيل جزئي للمرافق المتضررة، وتوفير بدائل تشغيلية تساعد على استمرار الخدمات الأساسية، مثل ضخ المياه، وإدارة النفايات، وفتح الطرق، وتشغيل الآليات. كما تسلط الضوء على الحاجة الماسة إلى أنظمة طاقة بديلة في ظل انقطاع الكهرباء، وأهمية إدماج خدمات الدعم النفسي والاجتماعي، خاصة للأطفال والنازحين، كجزء لا يتجزأ من جهود التعافي المبكر وختاماً، تشكّل هذه الوثيقة دعوة صريحة إلى الأصدقاء والأحرار والمؤسسات الشريكة والجهات المانحة لتقديم مساهمات عاجلة في تمويل خطة الاستجابة الطارئة، بما يضمن استمرارية الخدمات، وإعادة بناء ما دُمّر، وتمكين بلدية غزة من الحفاظ على الحد الأدنى من الاستقرار البيئي والمعيشي في مدينة تُصارع من أجل البقاء



عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: مايو 2025
عدد الصفحات: 15 صفحة



الخاتمة

يُختتم هذا الكتيب وقد سعى إلى تقديم صورة شاملة عن مدينة غزة كما لم تُعرض من قبل، غزة التي كانت نابضة بالحياة، وغزة التي واجهت أقسى المحن، وغزة التي لا تزال تؤمن بأنها قادرة على النهوض من بين الركام. لقد حاولنا، من خلال هذا العمل، أن نضع بين أيديكم وثائق حيّة لما جرى، وشهادات مؤسسية مدعومة بالأرقام والخطط، تعكس حجم الضرر، وشكل الجهود، واتجاه البوصلة نحو المستقبل. فالدمار كان واسعاً، والخسائر جسيمة، ولكن الإرادة التي واجهت هذا الواقع كانت أعظم. هذا الكتيب ليس فقط توثيقاً للمأساة، بل هو دعوة مفتوحة للتضامن، والعمل المشترك، وإعادة الإعمار على أسس أكثر عدالة وإنسانية. كما أنه تأكيد على أن بلدية غزة، رغم كل التحديات، ما زالت حاضرة، تبادر، وتخطط، وتصنع الأمل بشراكة كل من يؤمن بحق هذه المدينة في الحياة.

عدوان أكتوبر
2023

تاريخ الإصدار: أغسطس 2025



عدوان أكتوبر
2023

[illegible]